



**ATA N.º 008/2015 – 8ª Sessão Ordinária**

Aos **25 dias do mês de agosto de 2015**, reuniram-se sob a presidência do Sr. Clovis Bueno de Azevedo, os membros do Conselho Deliberativo do Instituto de Previdência Municipal de São Paulo – IPREM, abaixo assinados, em reunião ordinária na sede do instituto sito na Avenida Zaki Narchi, nº 536, Vl. Guilherme. A reunião teve início com a leitura dos pontos propostos na pauta da 7ª Reunião Ordinária deste Egrégio Conselho, sendo deliberada a seguinte ordem do dia: **1) Apresentação da empresa Memora Processos Inovadores; 2) Projetos de lei sobre a previdenciária municipal; 3) Explicação do Superintendente acerca dos produtos objeto do edital da contratação atuarial.**

**1.** Após a leitura da pauta, ficou deliberado que a reunião se iniciaria pela apresentação da Empresa Memora, sendo destacado pelo Conselheiro Wilson, que o interesse do Conselho na apresentação se dá primordialmente em relação às atividades que já foram concluídas pela Empresa. Iniciada a apresentação pela Sra. Evelyn Casini, foi informado sobre as características dos produtos entregues pela empresa Memora, sendo eles, a cadeia de valor do IPREM, o mapeamento de processos com os respectivos relatórios de diagnóstico, e o manual de procedimentos para implantação dos novos processos. Sendo informado que já foram entregues os mapeamentos das atividades no momento atual de aquisições, contratos, e pensões. Informou ainda que atualmente a empresa está voltada a uma série de levantamentos de indicadores em busca de auxiliar o aperfeiçoamento das atividades desenvolvidas pelo Instituto. Finda a apresentação demonstrou por meio das funcionalidades do programa ARIS, ferramenta utilizada para o mapeamento dos processos, a cadeia de valor do IPREM, demonstrando de uma forma geral todas as atividades que estão sendo mapeadas pelo Instituto, dando destaque pormenorizada a atividade de pensão, momento em que aproveitou para mostrar como se dá o processo de manualização desenvolvido pela Empresa, bem como para expor as principais características do relatório de diagnóstico, usando como exemplo a situação atual do processo de pensão, onde foi possível verificar quais são as propostas de melhoria para o setor, as justificativas para adoção de tais propostas, e os benefícios alcançados no caso de implantação. Finda a apresentação informou que para o próximo semestre a orientação dada à empresa consiste na realização do mapeamento das atividades para o momento futuro. A Conselheira Zilda ressaltou a importância do trabalho desenvolvido pela empresa tendo em vista a possibilidade de realização das manualizações para os processos de aposentadoria. Passado a palavra ao Conselheiro Wilson, ele informou que por volta do ano



de 2006, presenciou na Secretaria de Finanças um processo semelhante ao desenvolvido pela Memora, e que naquela oportunidade, poucas pessoas tiveram acesso ao trabalho desenvolvido, e que em razão disso, no momento da implantação das novas diretrizes, os servidores se sentiram incomodados por não terem sido participados de todas as etapas do processo. Por esta razão questionou sobre o qual é o atual nível de acesso dos servidores da Autarquia no trabalho desenvolvido pela Empresa. Em resposta o Conselheiro Fernando informou que os mapeamentos desenvolvidos pela empresa estão em fase de validação, e que assim que concluídos, com o advento da criação do núcleo de tecnologia, publicará todo o material desenvolvido pela empresa em rede, possibilitando o acesso a todos os servidores do Instituto. O Sr Leon pediu a palavra para ressaltar que todo material já está disponibilizado na rede do IPREM, sendo necessário apenas o Instituto auferir o momento mais adequado para divulgação a todos os servidores. Lembrou também que antes do início dos trabalhos da empresa, participou de uma reunião informativa chamada pelo Superintendente onde foi detalhado aos principais Diretores todo o trabalho a ser desenvolvido pela Memora, e que na reunião o Sr. Superintendente ressaltou também a importância da participação efetiva de todos os servidores. Nesse momento o Conselheiro Clovis questionou sobre o atual andamento do mapeamento dos processos para o momento futuro, e se estão em consonância com os atuais projetos desenvolvidos pelo IPREM. Em resposta o Sr. Leon informou que o primeiro ano da empresa foi voltado principalmente para capacitação dos servidores, sendo que o atualmente os trabalhos estão direcionados para a realização do TO BE (momento futuro) em alinhamento com o projeto e atividades estratégicas do IPREM; **2.** Em novo questionamento o Sr. Wilson pediu informações sobre os projetos de Lei desenvolvidos atualmente pelo IPREM. Sobre o apontamento, o Conselheiro Fernando inteirou aos membros sobre a existência do projeto de lei que abrange a reorganização do IPREM e da Previdência Municipal, bem como, cria no Município as novas carreiras de Analista e Técnico Previdenciário. Informou também sobre os dois projetos de lei que estão sendo encaminhados à Câmara Municipal de São Paulo, o de equacionamento do déficit e o de Previdência Complementar. Nesse contexto ressaltou o apoio do Prefeito nos projetos em desenvolvimento na Autarquia. Salientou que apesar das dificuldades presentes na Instituição, sua gestão é voltada para criação de um modelo que esteja de acordo com as melhores práticas de gestão previdenciária, tais como as que pode observar tanto no INSS quanto no Ministério de Previdência Social – MPS. Voltando ao assunto do



trabalho desenvolvido pela Memora, o Conselheiro Wilson perguntou sobre as atuais condições de aplicabilidade do trabalho da Empresa. O Conselheiro Fernando respondeu que os mapeamentos desenvolvidos até o presente momento já são aproveitados pelo Instituto, e utilizou-se do exemplo do mapeamento desenvolvido no recadastramento, que está possibilitando a Superintendência uma melhor gestão do risco presente nessa atividade, e por conseguinte facilitando a identificação da conformidade no pagamento dos benefícios de pensão realizados pela Autarquia. Nesta linha aproveitou para comunicar que está sendo desenvolvida junto com a Controladoria Geral do Município uma parceria para desenvolvimento dessa inteligência. **3.** Por fim o Conselheiro Wilson questionou sobre os produtos objeto do edital de contratação atuarial. E considerando o adiantar da hora e a importância do assunto, o Conselheiro Presidente definiu que o tema proposto seria objeto de discussão para próxima reunião. **Agendamento para as próximas sessões:** 24 de setembro, 29 de outubro, 19 de novembro e 10 de dezembro, todos de 2015, às 9h. Nada mais havendo a ser tratado, encerrou-se a Sessão da qual eu, Marcus Vinicius dos Santos Gomes, Secretariei, digitei e assino com os membros presentes do Conselho.

\_\_\_\_\_.

Clovis Bueno de Azevedo

\_\_\_\_\_

Fernando Rodrigues da Silva

\_\_\_\_\_

Luiz Carlos Ghilardi

\_\_\_\_\_

Wilson José de Araújo

\_\_\_\_\_

Zilda Aparecida Petrucci

\_\_\_\_\_